

---

# Fachkräfte für die Gemeinschaftsverpflegung

Potenziale und Herausforderungen

Prof. Dr. Stephanie Hagspihl, Hochschule Fulda





# Gliederung

---

- Strukturwandel in der Bevölkerung und Ausbildung
- Ausbildung im Gastgewerbe
  - Ausbildungsplätze
  - Vorbildung
  - Abbrecher-/Abschlussquoten
  - Ausbildungsvergütung
- Potentiale/Handlungsbedarf



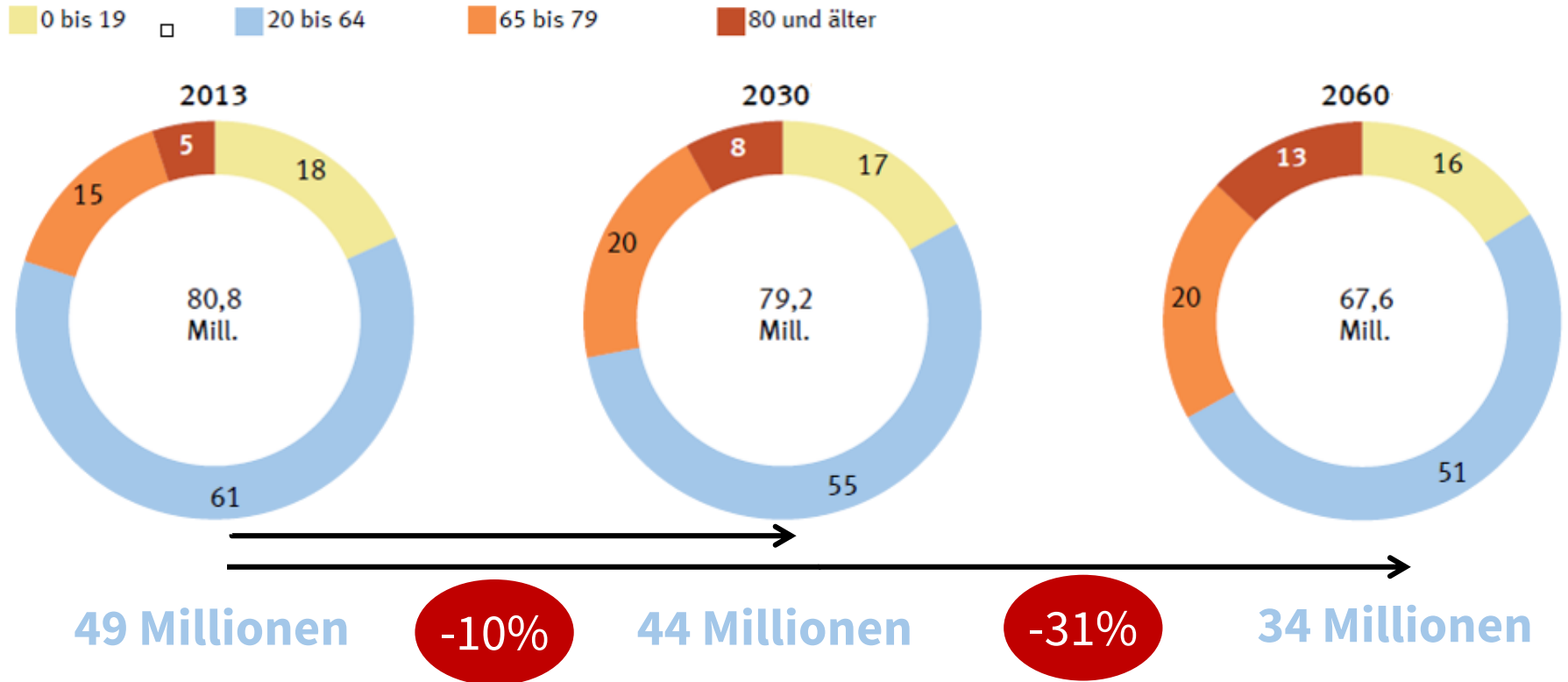
# Gliederung

---

- **Strukturwandel in der Bevölkerung und Ausbildung**
- Ausbildung im Gastgewerbe
  - Ausbildungsplätze
  - Vorbildung
  - Abbrecher-/Abschlussquoten
  - Ausbildungsvergütung
- Potentiale/Handlungsbedarf



# Bevölkerung nach Altersgruppen in %



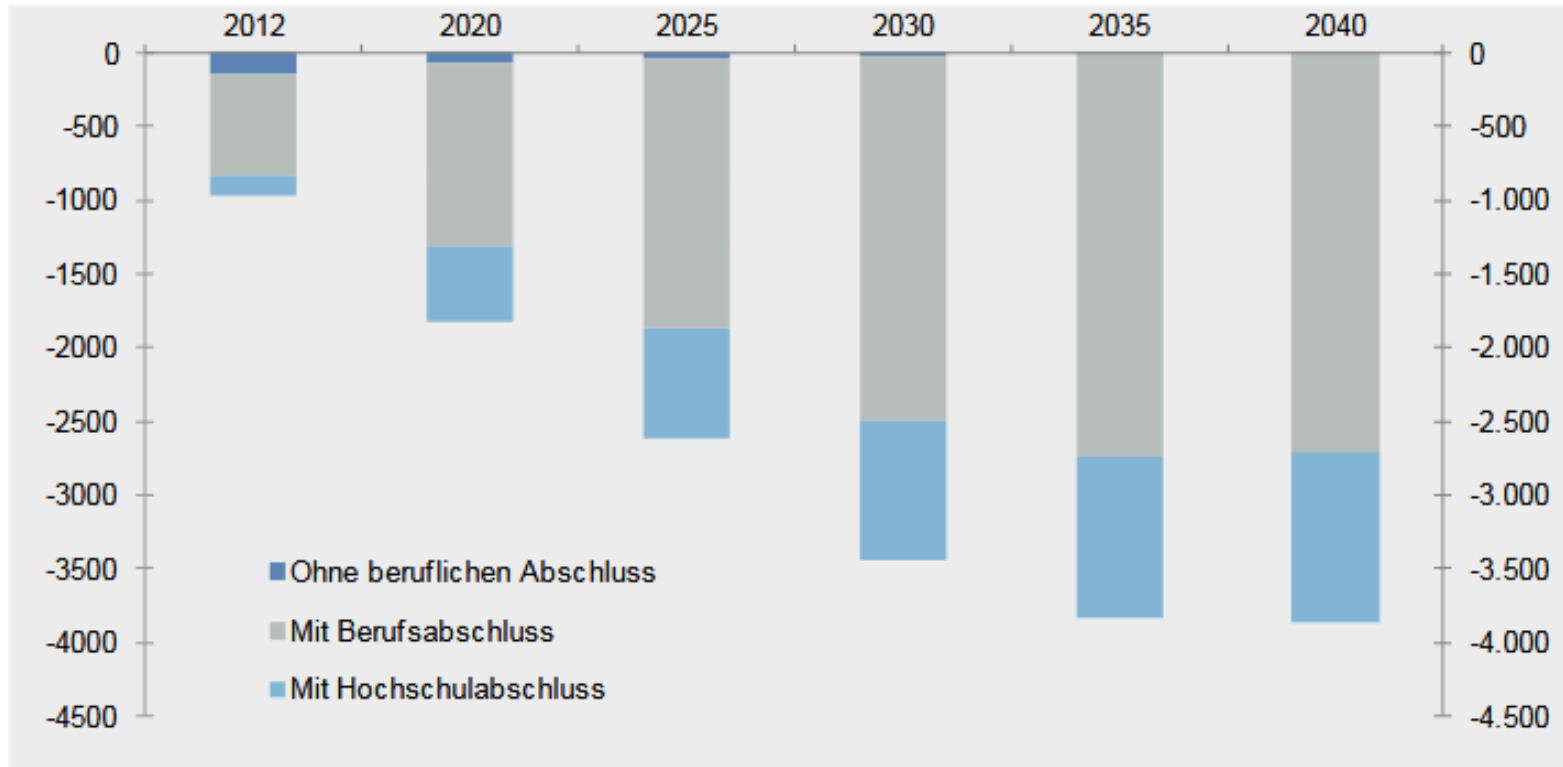
Statistisches Bundesamt: 13. koordinierte Bevölkerungsvorausberechnung, 2015, S.19

→ Zahl der Arbeitenden und Schüler\*innen sinkt deutlich



# Arbeitskräftesaldo nach Qualifikation

Angaben in 1.000 Personen

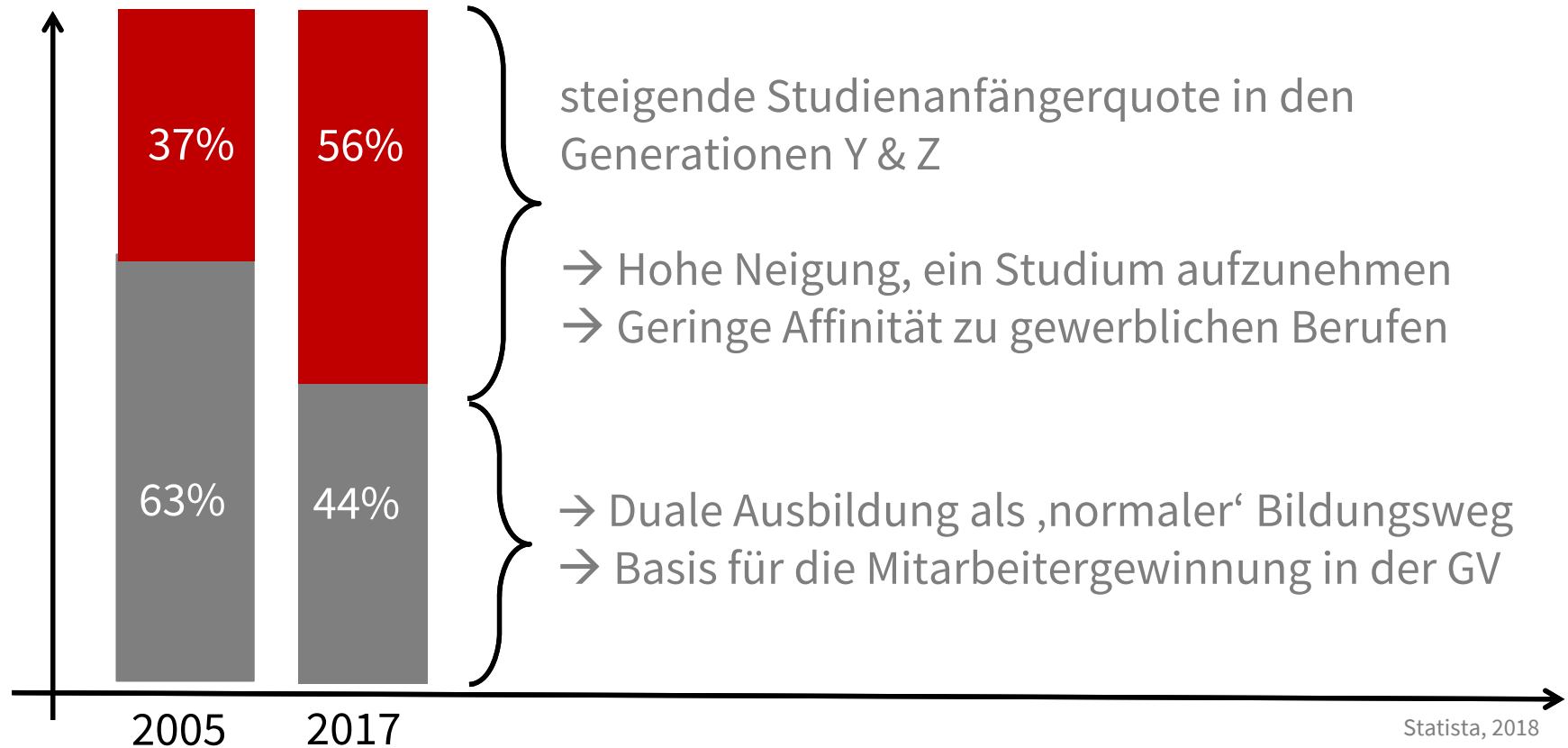


Prognos AG, 2015, S. 56

→ **Fachkräftemangel auf allen Qualifikationsstufen**



# Studienanfängerquote in Deutschland

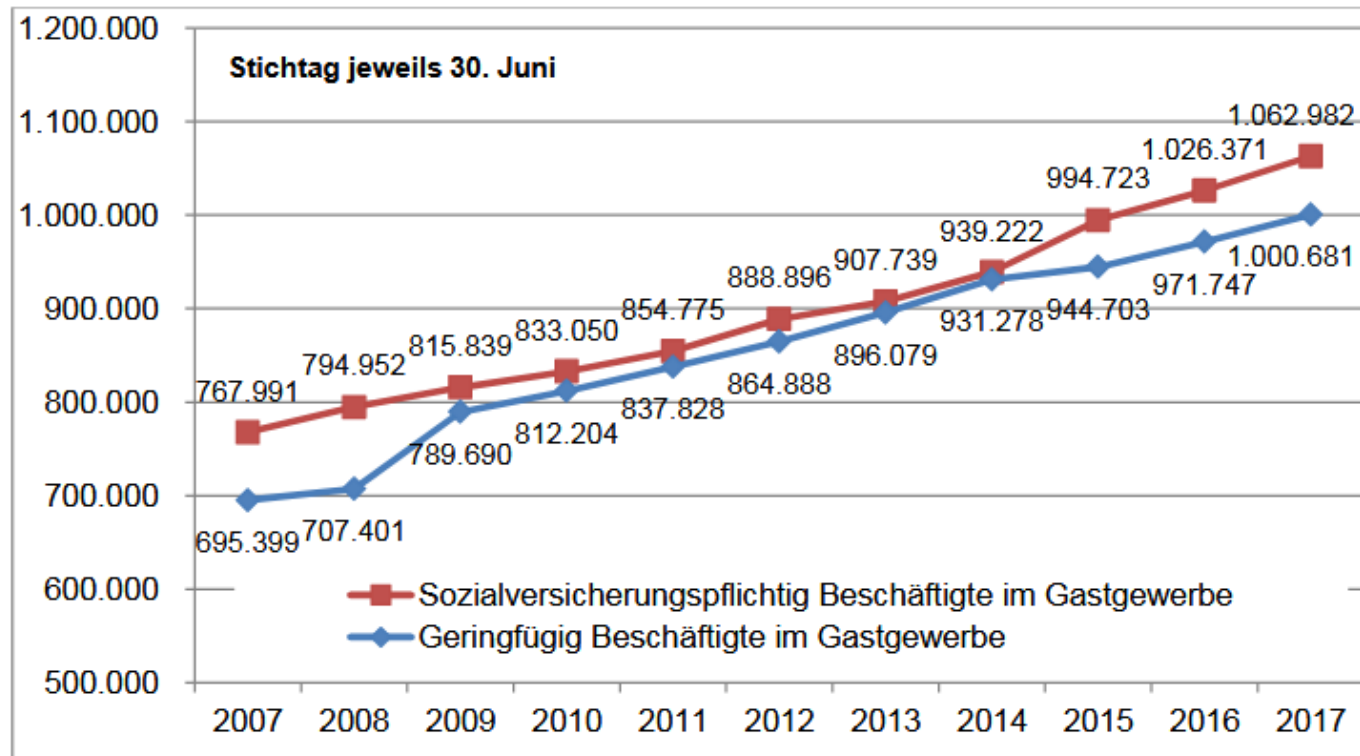


→ Immer weniger streben eine Ausbildung an



# Beschäftigte im Gastgewerbe

## Entwicklung der sozialversicherungspflichtig und geringfügig Beschäftigten im Gastgewerbe



DEHOGA: Zahlenspiegel II/2018, Basis Bundesagentur für Arbeit

→ Zahl der Beschäftigten im Gastgewerbe steigt



# Gliederung

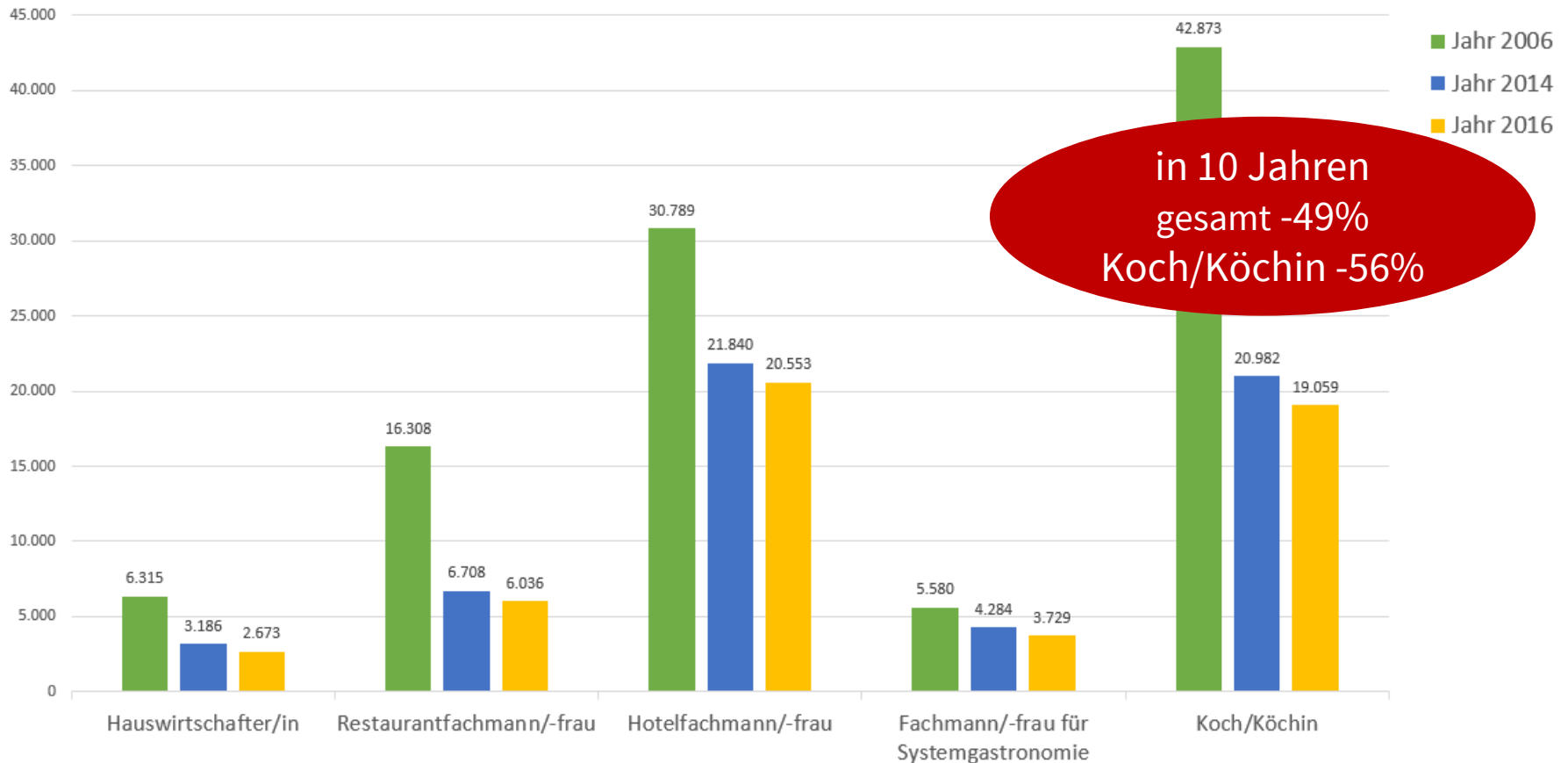
---

- Strukturwandel in der Bevölkerung und Ausbildung
- **Ausbildung im Gastgewerbe**
  - **Ausbildungsplätze**
  - **Vorbildung**
  - **Abbrecher-/Abschlussquoten**
  - **Ausbildungsvergütung**
- Potentiale/Handlungsbedarf





# Zahl der Auszubildenden nach Beruf und Jahr



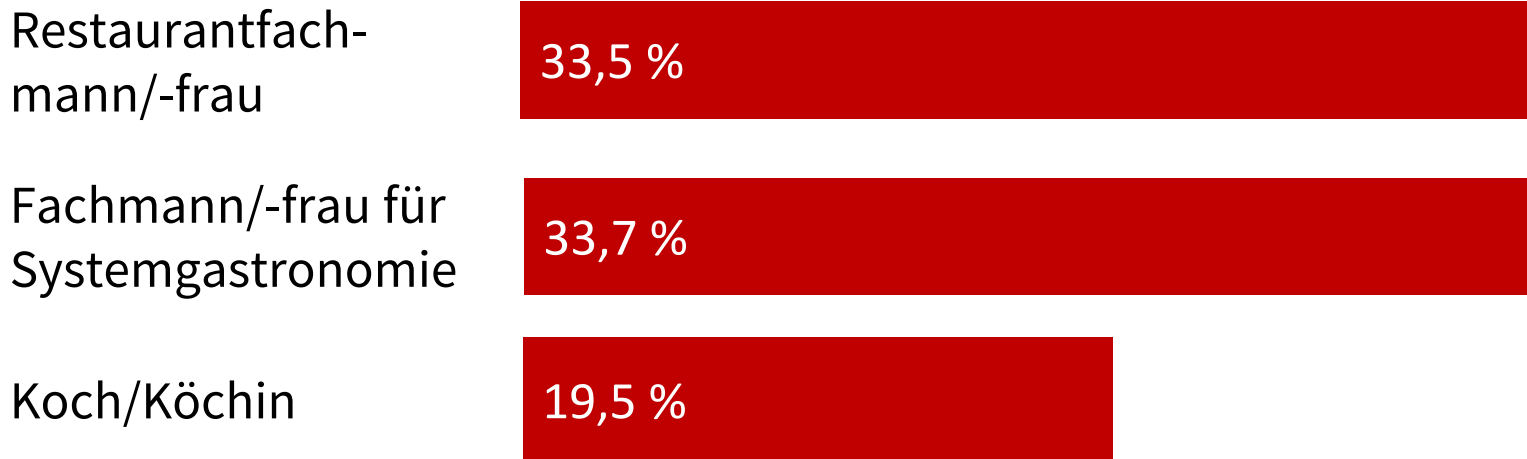
→ Zahl der Auszubildenden sinkt drastisch

BiBB, 2017, Datenblatt



# Unbesetzte Ausbildungsstellen

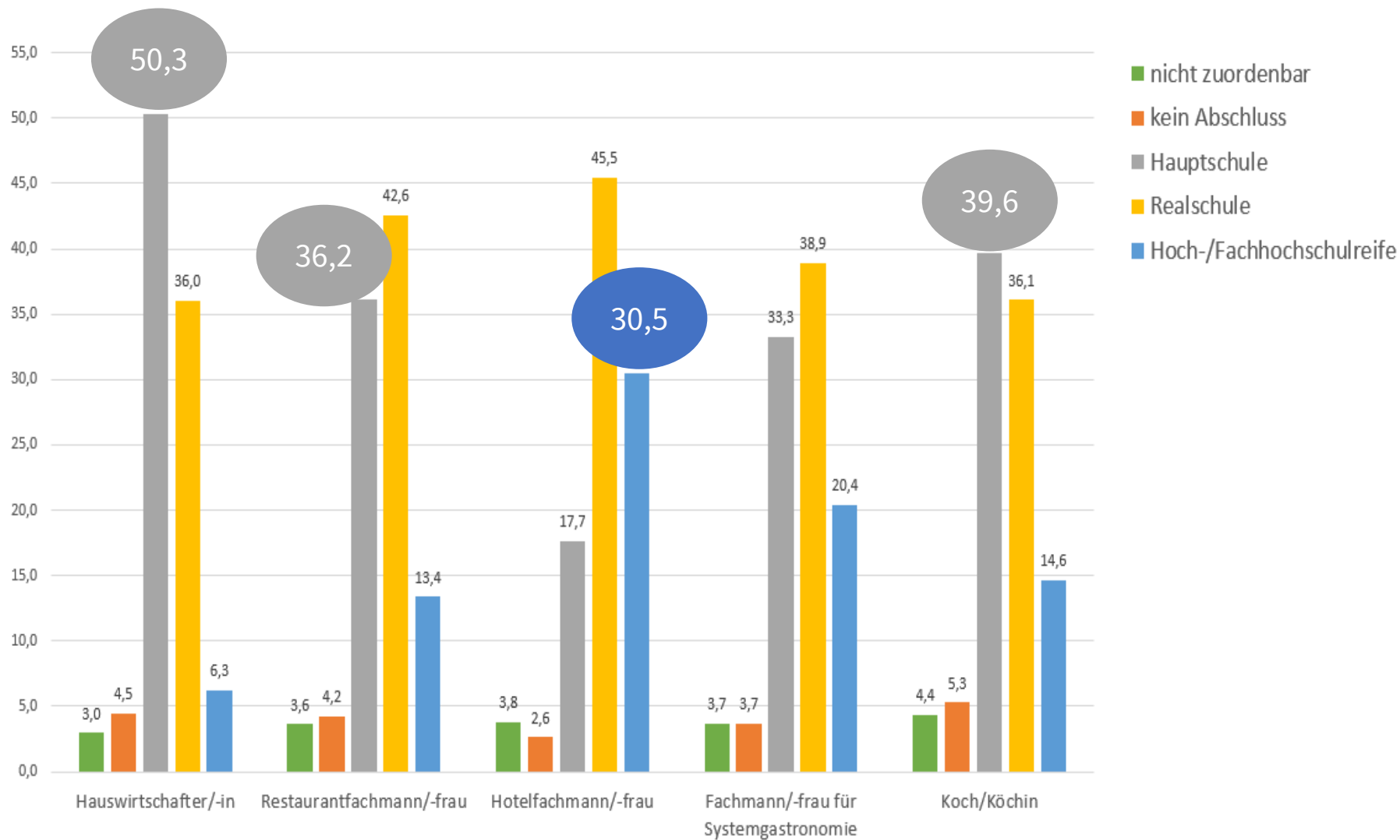
Berufe mit hohem Anteil an unbesetzten Ausbildungsstellen am betrieblichen Gesamtangebot im Jahr 2017



BiBB, 2017, Ausbildungsmarkt, S. 22

**→ Viele Ausbildungsstellen können nicht besetzt werden**

# Schulbildung nach Ausbildungsberuf in %





# Vertragslösungsquoten

Ausbildungsberuf	Vertragslösungsquote in %		
	2006	2014	2016
Hauswirtschafter/-in	25,8	29,2	31,4
Restaurantfachmann/-frau	39,0	50,5	50,6
Hotelfachmann/-frau	30,5	40,1	40,8
Fachmann/-frau für Systemgastronomie	28,5	41,8	42,8
Koch/ Köchin	38,8	48,6	48,6

BiBB, 2017, Datenblatt

→ **Hohe Abbruchquoten in den ersten Monaten**

# Durchfallquoten



Ausbildungsberuf	Durchfallquoten in %		
	2010	2015	2018
Hauswirtschaftler/-in	19,4	24,4	22,1
Restaurantfachmann/-frau	13,6	20,5	23,0
Hotelfachmann/-frau	4,8	13,8	10,6
Fachmann/-frau für Systemgastronomie	19,5	18,8	23,4
Koch/ Köchin	18,3	20,2	23,1

Industrie- und Handelskammer, 2018

→ Jeder 4. Kochauszubildende schafft Abschlussprüfung nicht



# Ausbildungsvergütung im Vergleich

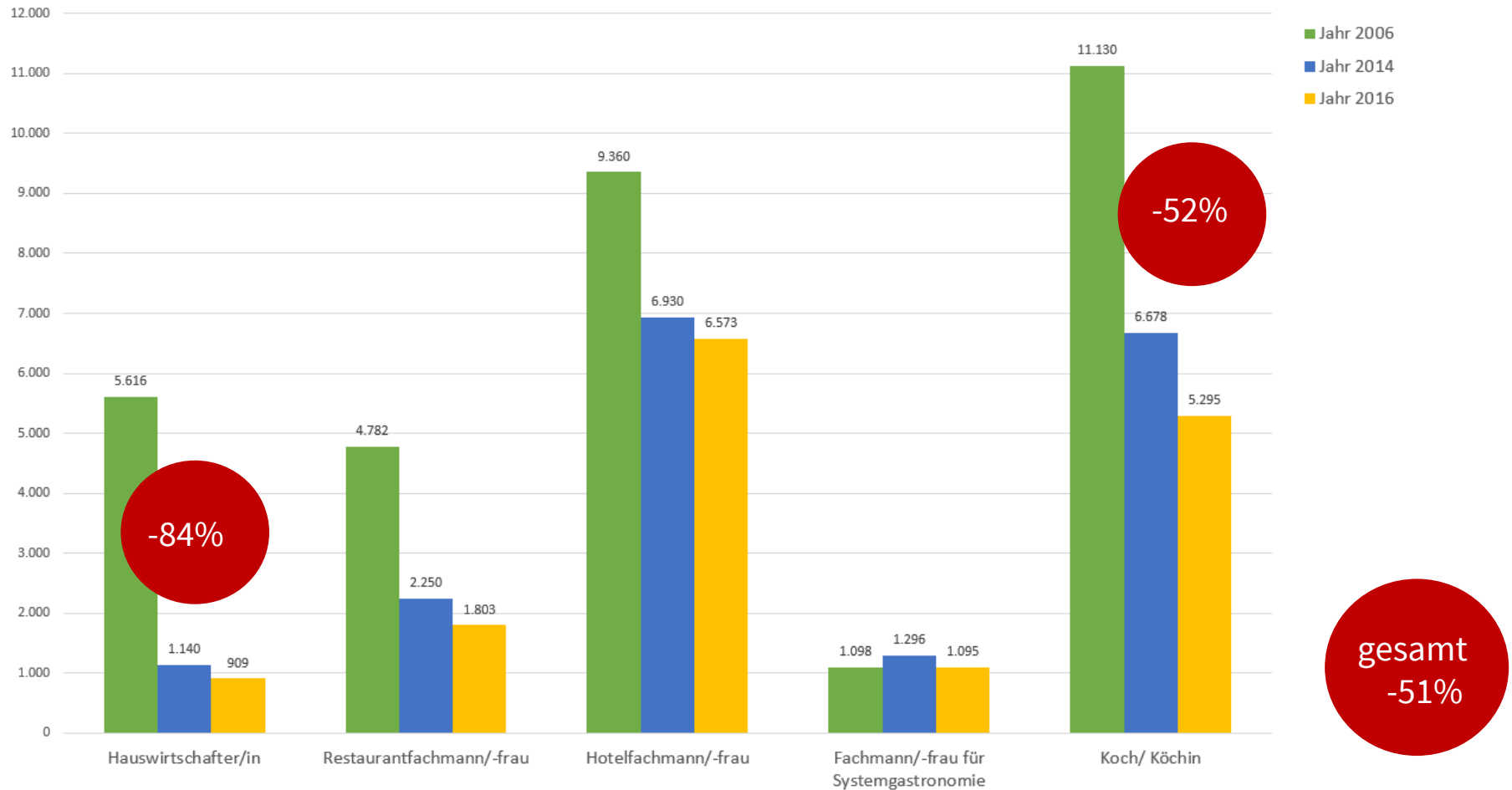
Koch/Köchinnen und Ausbildungsberufe aus der Liste der 10 beliebtesten Berufe 2017

Ausbildungsberuf	Alte Bundesländer				Neue Bundesländer			
	1.AJ	2. AJ	3. AJ	Durchschnitt	1.AJ	2. AJ	3. AJ	Durchschnitt
Koch / Köchin	687	782	884	784	585	669	753	669
Kaufmann/-frau im Groß- und Einzelhandel	840	910	982	910	787	847	917	850
Industriekaufmann/frau	943	1001	1079	1008	886	940	1000	943
Fachinformatiker/-in	909	975	1062	982	850	916	999	922

→ Monetäre Anreize weiterhin wichtiges Kriterium



# Zahl der Absolventen nach Beruf und Jahr

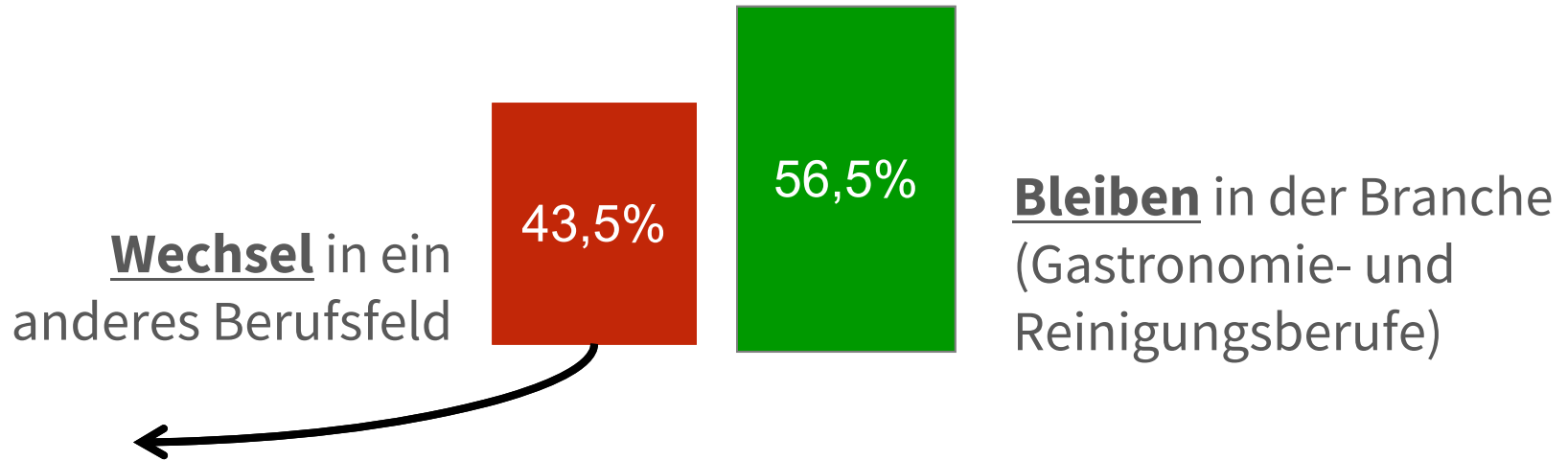


→ Stark sinkende Zahl an Küchenfachkräften

BiBB, 2017, Datenblatt



# Verbleib der Auszubildenden



## Top 3:

- 8,8% Berufe im Warenhandel und Vertrieb
- 8,7% Verkehrs-, Lager-, Transport-, Sicherheits- und Wachberufe
- 4,9% Be- und verarbeitende sowie instand setzende Berufe

Bundesinstitut für Berufsbildung (Datenreport 2014), S. 282



# Die Lage im Jahr 2017 (Koch/Köchin)



100 verfügbare Ausbildungsstellen

80 Ausbildungsplätze werden besetzt

40 Verträge werden gelöst

32 schaffen Abschluss

18 bleiben

- **18 Köche/Köchinnen verbleiben für die Zukunft der Branche**
- **Tendenz abnehmend**



# Gliederung

---

- Strukturwandel in der Bevölkerung und Ausbildung
- Ausbildung im Gastgewerbe
  - Ausbildungsplätze
  - Vorbildung
  - Abbrecher-/Abschlussquoten
  - Ausbildungsvergütung
- **Potentiale/Handlungsbedarf**

# Potentiale/Handlungsbedarf



Herausforderungen	Handlungsbedarf
<b>Rahmenbedingungen der Ausbildung anpassen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ausbildungsordnungen aktualisieren</li> <li>• evtl. neuen Ausbildungsberuf flankierend zum Koch einführen (gestiegene Anforderungen, höherer Schulabschluss)</li> </ul>
<b>Rahmenbedingungen im Betrieb verbessern</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ausbildungs- und Arbeitsbedingungen verbessern</li> <li>• Ausbildungs- und Arbeitsentgelte erhöhen</li> <li>• Imagekampagne (Employer Branding)</li> <li>• Attraktivität als Arbeitgeber erhöhen</li> <li>• Personalführung verbessern</li> </ul>
<b>Akquise: Passende Auszubildende und Fachkräfte finden</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neue Wege in der Akquise (neue Medien)</li> <li>• Neue Zielgruppen fokussieren (Flüchtlinge, Inklusion, Studienabbrecher)</li> <li>• Auswahlverfahren optimieren</li> <li>• Talentmanagement verbessern</li> <li>• Studierende oder Absolvent/-innen in den Betrieb holen</li> <li>• Duales, praxisintegriertes Studium ermöglichen</li> </ul>
<b>Begleitung: Abbrecher- und Durchfallquoten minimieren</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Passende Auszubildende einstellen</li> <li>• Ausbildungsarbeit verbessern (individuelle Förderung)</li> </ul>
<b>Halten: Fachpersonal im Betrieb halten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Arbeitsklima und Arbeitsbedingungen verbessern</li> <li>• Weiterbildungs- und Karriereermöglichkeiten ermöglichen und transparent kommunizieren</li> </ul>

# Quellen



BMBF (Bundesministerium für Bildung und Forschung) (2018): Berufsbildungsbericht 2018. URL: [https://www.bmbf.de/pub/Berufsbildungsbericht\\_2018.pdf](https://www.bmbf.de/pub/Berufsbildungsbericht_2018.pdf), (23.07.2018)

BiBB (Bundesinstitut für Berufsbildung) (2014), Datenreport zum Berufsbildungsbericht 2014. URL: [https://www.bibb.de/dokumente/pdf/BIBB\\_Datenreport\\_2014.pdf](https://www.bibb.de/dokumente/pdf/BIBB_Datenreport_2014.pdf), (25.07.2018)

BiBB (Bundesinstitut für Berufsbildung) (2017), Datensystem – Auszubildende, Datenblätter (1341, 63302050, 63222010, 6331, 2930). URL: <https://www2.bibb.de/bibbtools/de/ssl/1872.php>, (23.07.2018)

BiBB (Bundesinstitut für Berufsbildung) (2017), Die Entwicklung des Ausbildungsmarktes im Jahr 2017. URL: [https://www.bibb.de/dokumente/pdf/a21\\_beitrag\\_naa309-2017.pdf](https://www.bibb.de/dokumente/pdf/a21_beitrag_naa309-2017.pdf), (25.07.2018)

BiBB (Bundesinstitut für Berufsbildung) (2017), Tarifliche Ausbildungsvergütung 2017 in den alten und neuen Bundesländern. URL: [https://www.bibb.de/dokumente/pdf/a21\\_dav\\_Gesamtuebersicht\\_Ausbildungsverguetungen\\_2017\\_alte\\_neue\\_Laender.pdf](https://www.bibb.de/dokumente/pdf/a21_dav_Gesamtuebersicht_Ausbildungsverguetungen_2017_alte_neue_Laender.pdf), (06.09.2018)

BiBB (Bundesinstitut für Berufsbildung) (2017), Die Top-10-Ausbildungsberufe 2017. URL: [https://www.bibb.de/dokumente/pdf/a21\\_naa309\\_2017\\_PM\\_Ranglisten\\_20180307.pdf](https://www.bibb.de/dokumente/pdf/a21_naa309_2017_PM_Ranglisten_20180307.pdf), (06.09.2018)

BiBB (Bundesinstitut für Berufsbildung) (2018), Datenreport zum Berufsbildungsbericht 2018. URL: [https://www.bibb.de/dokumente/pdf/bibb\\_datenreport\\_2018.pdf](https://www.bibb.de/dokumente/pdf/bibb_datenreport_2018.pdf), (25.07.2018)

DEHOGA Bundesverband (2017): DEHOGA Zahlenspiegel 2. Quartal 2018. URL: [http://www.dehoga-bundesverband.de/fileadmin/Startseite/04\\_Zahlen\\_\\_\\_Fakten/07\\_Zahlenspiegel\\_\\_\\_Branchenberichte/Zahlenspiegel/Zahlenspiegel\\_2.\\_Quartal\\_2018.pdf](http://www.dehoga-bundesverband.de/fileadmin/Startseite/04_Zahlen___Fakten/07_Zahlenspiegel___Branchenberichte/Zahlenspiegel/Zahlenspiegel_2._Quartal_2018.pdf), (06.09.2018)

DEHOGA Bundesverband (2018) : Ausbildungsbilanz des Gastgewerbes 1991 bis 2017. Zit. Nach DIHK. URL: <http://www.dehoga-bundesverband.de/zahlen-fakten/ausbildungszahlen/>, (23.07.18)

IHK (Industrie- und Handelskammer) (2018): Prüfungsstatistik der Industrie- und Handelskammer 2018. URL: <http://pes.ihk.de> (24.07.2018)

ManpowerGroup GmbH (2019): Studie Fachkräftemangel 2018. Lösungen für den Fachkräftemangel. URL: [https://www.manpowergroup.de/fileadmin/manpowergroup.de/Studien/MPG\\_TalentShortage2018\\_DE\\_A4\\_LY1.pdf](https://www.manpowergroup.de/fileadmin/manpowergroup.de/Studien/MPG_TalentShortage2018_DE_A4_LY1.pdf), (23.07.18)

Prognos AG (2015): Arbeitslandschaft 2040. URL: <https://www.vbw-bayern.de/Redaktion/Frei-zugaengliche-Medien/Abteilungen-GS/Sozialpolitik/2015/Downloads/20150521-Studie-AL-2040-final.pdf>, (23.07.18)

# Quellen

---



Statista GmbH (2018): Entwicklung der Studienanfängerquote bis in Deutschland bis 2017. URL:  
<https://de.statista.com/statistik/daten/studie/72005/umfrage/entwicklung-der-studienanfaengerquote/>, (23.07.2018)

Statistisches Bundesamt (2015): Bevölkerung Deutschland bis 2060.13 koordinierte Bevölkerungsvorausberechnung. URL:  
[https://www.destatis.de/DE/Publikationen/Thematisch/Bevoelkerung/VorausberechnungBevoelkerung/BevoelkerungDeutschland2060Presse5124204159004.pdf?\\_blob=publicationFile](https://www.destatis.de/DE/Publikationen/Thematisch/Bevoelkerung/VorausberechnungBevoelkerung/BevoelkerungDeutschland2060Presse5124204159004.pdf?_blob=publicationFile), (23.07.18)